



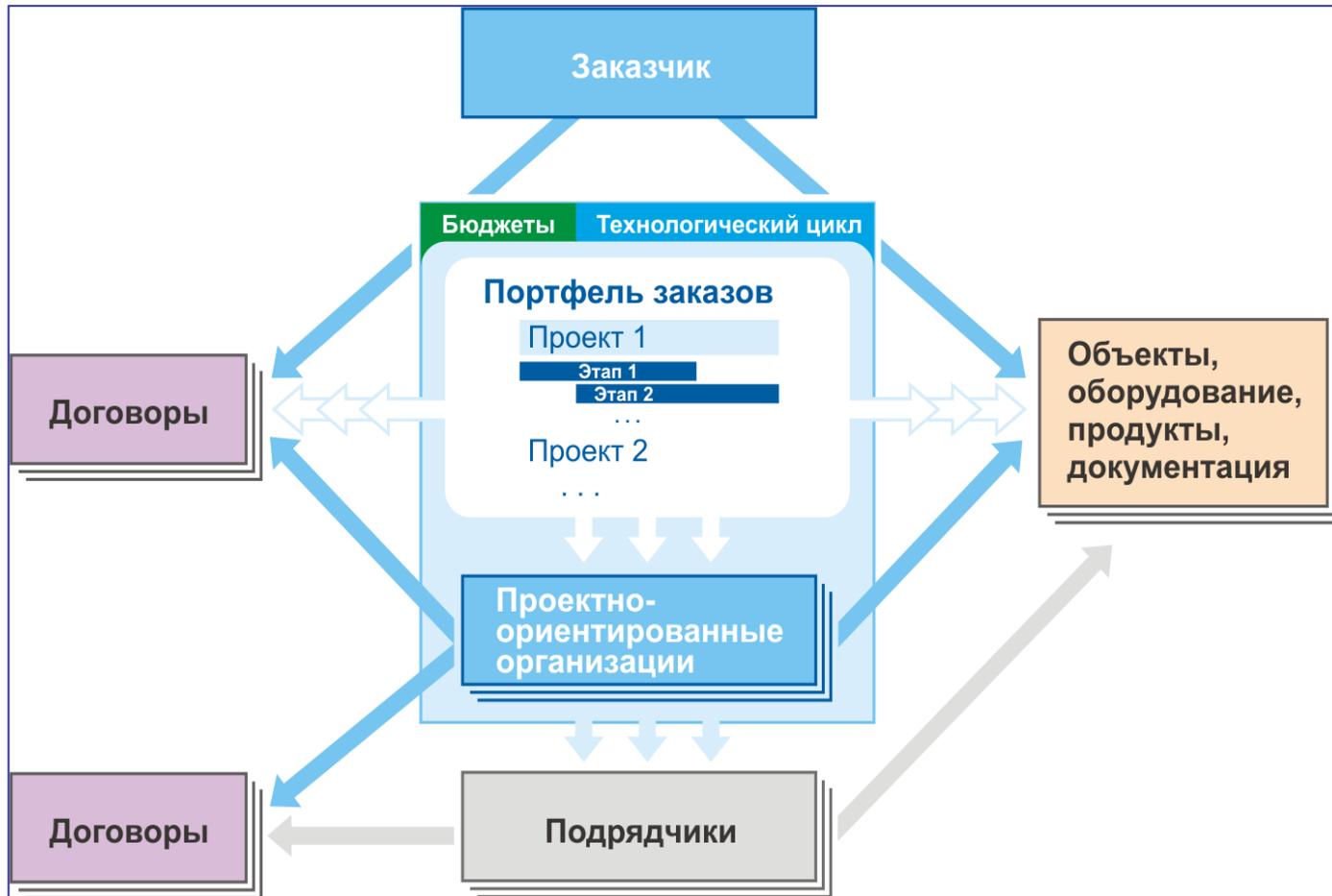
**Эффективность  
проектного бизнеса**

**Контроллинг,  
производительность и эффективность  
проектно-ориентированных организаций  
в решениях:**

«1С:PM Управление проектами»,  
«Модуль 1С:PM Управление проектами для 1С:ERP» и  
«1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2.2»



*Сергей Лебедев*  
*ITLand, Руководитель*





Инжиниринговые компании и сервисные организации



Девелопмент и управление недвижимостью



Машиностроение, приборостроение, судостроение, авиастроение, конструкторские бюро, НПО



Научные, исследовательские, проектные, изыскательские институты НИПИ

**Управление конкурентоспособностью, эффективностью и рентабельностью**



Управление жизненным циклом изделия, разработка новой продукции и подготовка производства



Управление:

- Заказами
- Проектами
- Финансами



Системные интеграторы, IT и консалтинговые компании



Проектный медиа-бизнес, выставки, реклама, СМИ



Управление Проектным Офисом и проектами развития





## Работа в «1С:Управление проектной организацией»:

### Решаемые задачи

- Детальные графики проектов
- Управление загрузкой ресурсов
- Накопление статистики длительности и трудоемкости работ
- Управление экономикой и финансами проектов (план-фактный анализ)

### Пользователи:

- Высшее руководство
- Отдел УПО (планово-производственный отдел)
- Планово-экономический отдел
- Бухгалтерия
- Руководители проектов
- ГИП
- Проектировщики

Работа в системе с 2012 года.

В системе работает около 550 пользователей, одновременно до 200.

## Сфера деятельности:

- ✓ Генпроектирование
- ✓ Разработка генплана и мастер-плана
- ✓ Архитектурные решения
- ✓ Фундаменты и подземные сооружения
- ✓ Инженерные системы
- ✓ Железобетонные и стальные конструкции



## О компании:

- более 780 специалистов
- более 30 менеджеров проектов
- более 100 проектов в год
- более 60 выполняется параллельно
- от 1 до 5 проектов ведется одним менеджером
- 45 специалистов на одном проекте (в среднем)
- Длительность проекта от 6 до 60 месяцев

## Проекты:



Новое здание Второй сцена Государственного Мариинского театра. Объект введен в эксплуатацию.



Футбольный стадион «Зенит», Санкт-Петербург. Объект в стадии строительства.



Многофункциональный комплекс «Лакhta-центр»

## Работа в «1С:Управление проектной организацией»:

### Решаемые задачи

- Планирование проектов;
- Распределение задач проекта по подразделениям;
- Загрузка ресурсов;
- Управление субподрядными работами;
- Актуализация проектов;
- Планирование закупки «критических» комплектующих»
- Раздельный учет затрат;
- Контроль сроков платежей по проектам;
- Оценка процента готовности проектов;
- Версионирование проектов;
- Анализ деятельности в разрезе проектов.
- Безусловное выполнение проектов в заданные сроки.

**Пользователи:** руководство, тематические подразделения, завод, специализированные отделы

**Работа в системе с 2016 года.**

**В системе работает около 100 пользователей.**

## Сфера деятельности:

Разработка, производство, испытания, сертификация, реализация, модернизация, послепродажное обслуживание, ремонт, эксплуатация и утилизация систем прецизионного приборостроения:

- квантово-оптических систем;
- систем связи;
- систем навигации.



## О компании:

- 200 сотрудников
- Более 100 текущих проектов
- Над каждым проектом работает большое количество специализированных подразделений
- Несколько сотен наименований комплектующих закупается под каждый проект

## Проекты:



Алтайский оптико-лазерный центр с телескопом в диаметре 3,12 метра. Проект в реализации



Бортовая авиационная система Оптико-локационная станция ОЛС-35. Оборудование в текущий момент используется в военной авиации

## Работа в «1С:Управление проектной организацией»:

Работа в системе с 2010 года.

В системе работает около 35 пользователей.

### Решаемые задачи

- Бюджетирование, проектное управление финансами, экономикой
- Проектный бухгалтерский учет (включая разнесение зарплаты по проектам, проводки по начислению дохода и расхода (ПБУ 2/2008));
- Оценка готовности проекта
- Ведение расчетов по проекту по обособленным счетам
- Оперативная загрузка специалистов
- Управленческий учет по проектам
- Распределение затрат, налогов, накладных по проектам
- Расчет заработной платы

**Пользователи:** планово-экономический отдел, бухгалтерия, главные инженеры проектов, инженеры, проектировщики, отдел кадров

## Сфера деятельности:

- ✓ Управление генподрядными договорами
- ✓ Проектирование
- ✓ Конфигурирование и поставка оборудования
- ✓ Строительно-монтажные и генподрядные работы



## О компании:

- Год основания 1993
- Численность сотрудников 1 400
- Более 1 100 проектов
- Введенная мощность свыше 5 ГВт

## Проекты:



Благовещенская ТЭЦ. Комплекс работ (проектирование, поставка и строительно-монтажные работы)



Костромская ГРЭС (Костромская обл.)  
Замена генератора ТВВ-320-2У3 блока №7  
(проектные работы, монтажные, пуско-наладочные работы).

## Работа в «1С:Девелопмент и управление недвижимостью»:

### Решаемые задачи

- Ввод номенклатуры продаваемых помещений
- Управление ценами помещений
- Прогнозирование продаж
- Продажа помещений
- Управление предпроизводственными расходами и производственными расходами
- Внепроизводственные расходы
- Осуществление платежей
- Общефирменные расходы
- Прогнозирование и учет финансовой деятельности
- Прогнозирование и учет деятельности по отделке
- Прогнозирование и учет прочих доходов
- Учет деятельности по отделке помещений
- Закрытие периода

Работа в системе с 2014 года.

В системе работает около 50 пользователей.



### О компании:

- Год основания 1993
- Численность сотрудников 200
- Построено 115 домов площадью свыше 1 млн.кв.м.

### Проекты:



Жилой комплекс «TIME». Восстановление Газгольдера XIX века



Жилой комплекс «Александрия», Дом сдан в 2013 году



Таврический, жилой дом в стиле Северный модерн. Сдан в 2011 году



- ✓ Девелопмент в сфере жилой недвижимости
- ✓ Инвестиции в строительство
- ✓ Эксплуатация жилых и коммерческих площадей;
- ✓ Качественная отделка помещений.

## Работа в «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»:

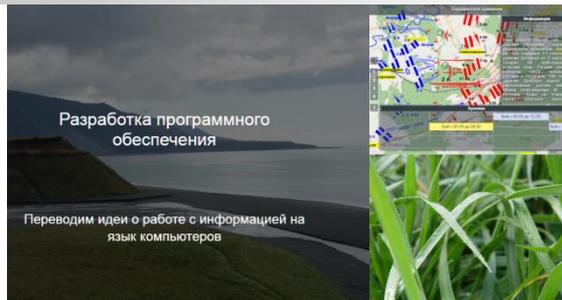
### Решаемые задачи

- Раздельный учет затрат по каждому гос.контракту;
- Точное соблюдение сроков проекта;
- Точное соблюдение бюджетов проекта;
- Точное соблюдение законтрактованных работ;
- Планирование проектов;
- Учет рабочего времени по проектам;
- Анализ эффективности проектной деятельности;
- Финансовый анализ по проектам;
- Управление денежными средствами проектов;
- Управленческий учет.

Работа в системе с 2016 года.  
В системе работает вся компания.

### Сфера деятельности:

- ✓ Разработка программного обеспечения (ПО) сложных информационных систем;
- ✓ Управление проектами.



СПБ ЦГТ

### О компании:

- Год основания 2008
- Численность сотрудников 50
- Принято участие в выполнении более 15 крупных проектов в интересах силовых министерств и ведомств

### Проекты:



Пример: программа «Битвы» для изучения исторически важных сражений



Проекты компании охраняются  
Государственной тайной



«ВНИПнефть»



ГСИ-Гипрокаучук



НПК СПП



Северсталь

СПб-Гипрошахт



ТРАНСМОСТ



«Ситек»



ERP:POCATOM



Гипростроймост

1С:ERP+PM:



ООО «Газпромнефть ИТЦ»



СПБ ЦГТ



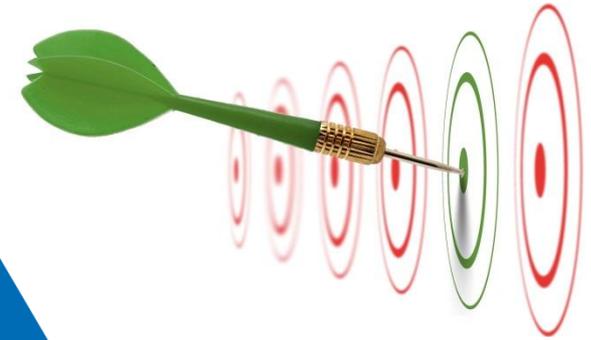
PREMIUM ENERGY



Производительность



Эффективность



Контроллинг



Шаг 1. Тематические планы / инвестиции

- По заключенным договорам, по незаключенным договорам
- По собственным силам/субподряду
- По подразделениям
- По месяцам

Тематический план (Проектирование)

Вариант отчета: Проектирование    Период: Произвольный

Сформировать    История    Быстрые настройки    Варианты

№ п/п	Наименование работ	Договор	Статус Договора	ИТОГО			Апрель		
				выручка	субподряд	собственные силы	выручка	субподряд	собственные силы
<b>ИТОГО</b>				<b>27 390 000,00</b>	<b>9 815 000,00</b>	<b>17 575 000,00</b>	<b>2 700 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>700 000,00</b>
по всем договорам				27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по заключенным договорам				21 990 000,00	9 815 000,00	12 175 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по незаключенным договорам				5 400 000,00		5 400 000,00			
<b>Проектирование</b>				<b>27 390 000,00</b>	<b>9 815 000,00</b>	<b>17 575 000,00</b>	<b>2 700 000,00</b>	<b>2 000 000,00</b>	<b>700 000,00</b>
по всем договорам				27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по заключенным договорам				21 990 000,00	9 815 000,00	12 175 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по незаключенным договорам				5 400 000,00		5 400 000,00			
1	Проектирование Автосалона	№325 15.02.2016	от Подписан	5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Проектирование Автосалона				5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Проектирование				5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Предпроектные проработки				280 000,00		280 000,00	280 000,00		280 000,00
Проектно-изыскательские работы				2 420 000,00	2 000 000,00	420 000,00	2 420 000,00	2 000 000,00	420 000,00
Проектирование				2 500 000,00		2 500 000,00			
Передача документации				200 000,00		200 000,00			
2	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	№401 30.07.2016	от Подписан	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00			
3	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	№ 263 20.09.2015	от Подписан	9 840 000,00	4 000 000,00	5 840 000,00			
4	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	№378 28.06.2016	от Выполняется	4 050 000,00	1 815 000,00	2 235 000,00			
5	Проектирование Торгового центра	Неопределено	Запланирован	5 400 000,00		5 400 000,00			

- Предварительные оценки из «годовой программы»/«бизнес-плана»
- Наполнение проектами по мере контрактации > планы проектов
- Сравнение между «годовой программой»/«Проектом»/«Фактом»

План-фактный анализ по программе (Тематический план)

Вариант отчета: Тематический план    Версия 1:        Период: Год    2016 - этот год

**Сформировать**             $\Sigma$  0     История     Быстрые настройки     Варианты    ?

Параметры: Период отчета: 01.01.2016 - 31.12.2016  
 Программа проектов: Проектирование 2016 года  
 Отбор по программе: Да  
 Выводить без подчиненного проекта: Да

Проект программы		Итого		Апрель 16	
Проектная задача (План)	Проект (Факт)	БДР		БДР	
Подразделение		План программы (БДР)	План проектов (БДР)	План программы (БДР)	План проектов (БДР)
Вид движения		Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
Статья					
<b>Итого</b>		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
<b>Проектирование 2016 года</b>		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование Автосалона	Проектирование Автосалона	5 400 000,00	5 400 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование для корпорации "Надежная опора"	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	2 700 000,00	2 700 000,00		
Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	5 400 000,00	9 840 000,00		
Проектирование Спортклуба "Аполлон"	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	4 050 000,00	4 050 000,00		
Проектирование Торгового центра	Проектирование Торгового центра	5 400 000,00	5 400 000,00		
Проектирование Коттеджного поселка		5 500 000,00			
Проектирование для ООО "Изумруд"		2 800 000,00			
<b>Итого</b>		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00

Шаг 2. Заказы, договоры, проекты, бюджеты  
Шаг 1. Тематические планы / инвестиции

- ✓ Оценка проекта
- ✓ Расчет цены контракта
- ✓ Оценка рентабельности проекта
- ✓ Фиксация итогов конкурса
- ✓ Формирование плана проекта
- ✓ по шаблону и оценке
- ✓ Фиксация результатов, выводов
- ✓ Накопление статистики и анализ причин



Расчет цены контракта 000000001 от 19.05.2014 0:00:00

Номер: 000000001 от: 19.05.2014 0:00:00 <Не указан>, 29.07.2015 17:23:23

Контрагент: ЗАО "Новый век" Договор контрагента: \_\_\_\_\_

Номер конкурса: 123 AA 33 Программа проекта: Заказчик ЗАО "Новый век"

Предмет конкурса: Инжиниринг для ЗАО "Новый век" Портфель проекта: Инжиниринг

Статус документа: Выполняется Проект: Инжиниринг для ЗАО "Новый век"

Параметры расчета ПИР, НИР ПНР СМР Прочие Итого конкурса

Условия конкурса

Вид конкурса: Тендер Дата объявления конкурса: 12.05.2014 Дата начала работ по плану: 01.09.2014

Тип контракта: Основной Дата подачи документов: 02.06.2014 Дата окончания работ по плану: 26.05.20

Страна: Россия Дата подведения итогов: 30.06.2014 Продолжительность, мес.: 9,0

Место: Москва Валюта: RUB Курс: 1,0000 Лимит конкурса: 500 000,00

Параметры расчета

Норма стоимости внутренняя: Внутренняя Норма стоимости внешняя: Внешняя ставка Поправка на инфляцию: 0,00

N	Вид операции	Затраты	Процент наценки	Сумма наценки	Сумма контракта
1	ПИР, НИР	665 280,00	<input checked="" type="checkbox"/> 12,00	79 833,60	745
2	ПНР	85 140,00	<input checked="" type="checkbox"/> 12,00	10 216,80	95
3	СМР	233 640,00	<input checked="" type="checkbox"/> 12,00	28 036,80	261
4	Прочее	979 345,00	<input checked="" type="checkbox"/> 12,00	117 521,40	1 096
		1 963 405,00		235 608,60	2 199

Цена контракта

Общая сумма контракта: 2 199 013,60 Отклонение от лимита: 300 986,40

Ответственный: \_\_\_\_\_

➤ **Основа для рентабельного портфеля проектов**

## Регистрация юридических условий договора от \*

**Провести и закрыть**



Провести

Движения



Перейти

Файлы

Создать на основании ▾

Печать ▾

Заполнить ▾

Структура договора

Все действия ▾



Номер: 20140715/12

от: 10.09.2014

Орлов Михаил Васильевич, 10.09.2014 13:54:33

Вид договора: Инжиниринг

Представление договора: НО/20140715/12

Предмет договора: Инжиниринг

Использовать этапы:

Реквизиты договора

Этапы

Доп. соглашения

Схема оплаты: 50/50

Способ учета аванса: На проект



Все действия ▾



Все действия ▾

Этап	Дата начала	Дата окончания	Сумма	Схема оплаты
Инжиниринг	01.08.2014	27.04.2015	5 273 342,00	
Поставка комплектующих	18.11.2014	08.12.2014	394 581,00	
Поставка комплектующих за...	02.12.2014	08.12.2014	117 980,00	50/50
Поставка комплектующих на...	25.11.2014	01.12.2014	132 165,00	50/50
Закупка	18.11.2014	24.11.2014	21 313,00	50/50
Управление этапом поставк...	18.11.2014	08.12.2014	123 123,00	50/50
Монтаж и установка системы	09.12.2014	13.02.2015	3 814 112,00	
Установка системы	12.01.2015	13.02.2015	1 978 978,00	50/50
Монтаж системы	09.12.2014	09.01.2015	1 378 678,00	50/50
Управление этапом монтажа...	09.12.2014	13.02.2015	456 456,00	50/50
Обучение персонала Заказчика	17.03.2015	27.04.2015	914 649,00	
Настройка оборудования	17.03.2015	13.04.2015	127 866,00	50/50
Обучение	14.04.2015	27.04.2015	786 783,00	50/50

Этап	Статья БДДС
Поставка комплектующих	Аванс за работы по этапу
Поставка комплектующих	Оплата работ этапа
Монтаж и установка системы	Аванс за работы по этапу
Монтаж и установка системы	Оплата работ этапа
Обучение персонала Заказч...	Аванс за работы по этапу
Обучение персонала Заказч...	Оплата работ этапа
Пусконаладочные работы у ...	Аванс за работы по этапу
Пусконаладочные работы у ...	Оплата работ этапа
Проектирование	Аванс за работы по этапу
Проектирование	Оплата работ этапа
Приемо-сдаточные испытан...	Аванс за работы по этапу
Приемо-сдаточные испытан...	Оплата работ этапа

☆ Регистрация юридических условий договора 140815 от 15.08.2014 1...

Проекти и закрыть | Записать | Провести | Давления | Перейти | Присвоенные файлы | Создать на основании | Печать | Еще

Номер: 140815 от 15.08.2014 Выполняется Администратор: 12.08.2014 10:59:47

Вид договора: Инжиниринг Представление договора: 140815 ООО "Изумруд"

Предмет договора: (Инжиниринг высковольтной линии (ВЛ) 330 кВ «Иванов») Использовать этапы:

Редактирование структуры этапов и графика оплаты возможно в дополнительном соглашении: Регистрация юридических условий договора...

Схема оплаты: 50/50 Способ учета аванса: На этап

Этап	Вид движения	Дата начала	Дата окончания	Сумма БДР	Сумма БДДС
Инжиниринг		01.08.2014	27.04.2015	4 414 680,00	
Проектирование		01.08.2014	17.11.2014	2 308 200,00	
Выручка за этап проекта	Доход			1 154 100,00	
Обследование территории		01.08.2014	04.09.2014	1 154 100,00	
Выручка за этап проекта	Доход			1 154 100,00	
Создание комплекта проек...		05.09.2014	31.10.2014		
Аванс за работы по этапу	Поступление				
Оплата работ этапа					
Утверждение комплекта ра...		03.11.2014	17.11.2014		
Аванс за работы по этапу	Поступление				
Оплата работ этапа					
Управление этапом проект...		01.08.2014	17.11.2014		
Аванс за работы по этапу	Поступление				
Оплата работ этапа					
Оплата работ этапа					
Поставка комплектующих		18.11.2014	08.12.2014	245 280,00	
Выручка за этап проекта	Доход			122 640,00	
Поставка комплектующих...		02.12.2014	08.12.2014	122 640,00	
Выручка за этап проекта	Доход			122 640,00	
Поставка комплектующих...		25.11.2014	01.12.2014		
Аванс за работы по этапу	Поступление				
Оплата работ этапа					
Оплата работ этапа					

☆ Инжиниринг для ООО "Изумруд": Структура проекта

Проект: Инжиниринг для ООО "Изумруд" Старт проекта: 01.08.2014

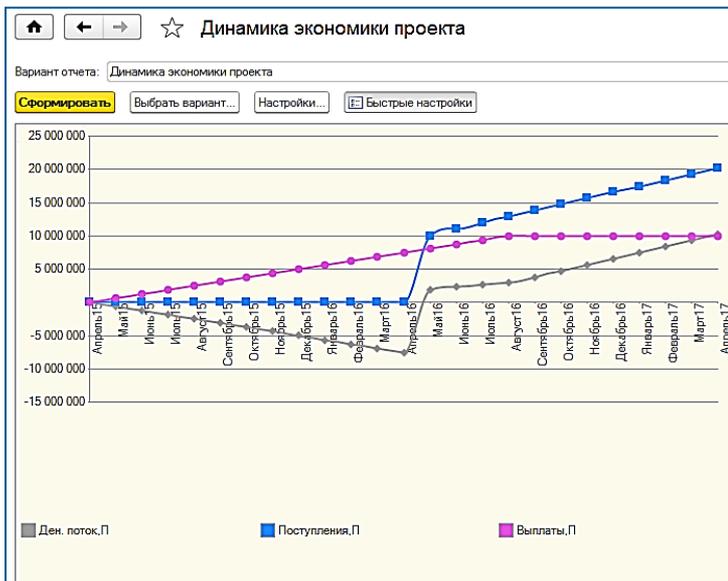
Новая задача: Введите название задачи

Название	Код СДР	Связь	% гот.	Статус	Длитель...	Ед.	Начало	Окончание	ФОТ расчетный	ФОТ факт	%ФОТ расчетный	% п.
Инжиниринг	1		46,80	Выполняется	180,00	Раб...	01.08.2014	20.04.2015		351 918,00		
Проектирование	1.1		100,00	Выполняется	75,00	Раб...	01.08.2014	18.11.2014		346 230,00		
Начало проектирования	1.1.1		100,00	Завершена			01.08.2014	01.08.2014				
Обследование территории заказчика	1.1.2	1.1.1:	100,00	Завершена	24,00	Рабоч...	01.08.2014	03.09.2014		144 000,00		
Создание комплекта проектной до...	1.1.3	1.1.2:	100,00	Завершена	39,00	Рабоч...	04.09.2014	29.10.2014		151 200,00		
Утверждение комплекта проектного...	1.1.4	1.1.3:	100,00	Завершена	12,00	Рабоч...	30.10.2014	17.11.2014		37 800,00		
Управление этапом проектирования	1.1.5	1.1.2 НН:	100,00	Завершена	69,00	Рабоч...	01.08.2014	07.11.2014		13 230,00		
Окончание проектирования	1.1.6	1.1.5.1...	100,00	Завершена			18.11.2014	18.11.2014				
Поставка комплектующих	1.2	1.1:	68,75	Выполняется	15,00	Раб...	18.11.2014	09.12.2014		5 688,00		
Начало поставки	1.2.1	1.1.6:	100,00	Завершена			18.11.2014	18.11.2014				
Закупка	1.2.2	1.2.1:	100,00	Завершена	4,00	Рабоч...	18.11.2014	21.11.2014		4 320,00		
Поставка комплектующих на склад	1.2.3	1.2.2:	100,00	Завершена	4,00	Рабоч...	24.11.2014	27.11.2014		1 368,00		
Поставка комплектующих заказчику	1.2.4	1.2.3:	75,00	Выполняется	5,00	Рабоч...	28.11.2014	04.12.2014				

- ✓ Составление проектного договора
- ✓ Формирование печатной формы договора по шаблону
- ✓ Связь этапов проекта и договора
- ✓ Регистрация изменений проектного договора дополнительными соглашениями
- ✓ Формирование БДДС и БДР по этапам проектного договора

- Управление и взаимосвязь многоэтапной структуры проектов и многоэтапной структуры договоров Заказчиков и Подрядчиков/Соисполнителей
- Прогноз штрафных санкций по срыву сроков

- ✓ Формирование БДДС проекта
- ✓ Формирование БДР проекта
- ✓ Получение факта финансов проекта по первичным учетным документам
- ✓ План-фактный анализ БДР по БДДС
- ✓ Анализ ФХД по проекту, заказу, договору (например, по ГОЗ)



- Актуализация бюджетов
- Скользящее бюджетирование
- Вероятностное бюджетирование (Go-Get-Freeze-Move)

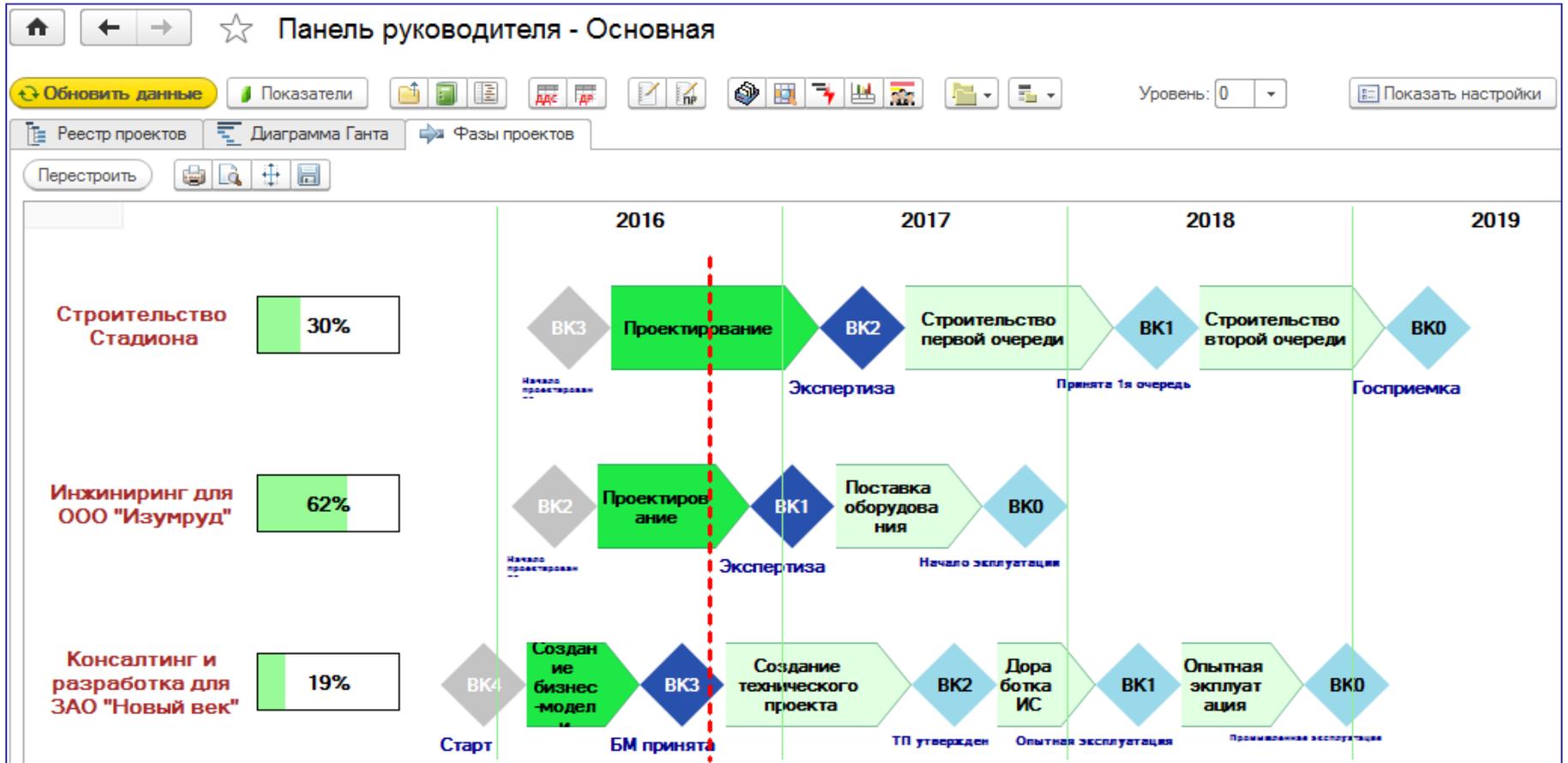
Шаг 3. Ключевые вехи проектов, Gate  
Шаг 2. Заказы, договоры, проекты, бюджеты  
Шаг 1. Тематические планы / инвестиции



- Вехнеуровневый контроль проектов
- Контроль перехода проекта через фазы по формализованным признакам
- Выделение инвестиций/ресурсов следующей Фазы только после прохождения ВК

- ✓ Типизация ВК
- ✓ Прохождение ВК после принятия Проектных решений
- ✓ Мониторинг проекта по ВК





Шаг 4. Экономика проектов, объемы  
Шаг 3. Ключевые вехи проектов, Gate  
Шаг 2. Заказы, договоры, проекты, бюджеты  
Шаг 1. Тематические планы / инвестиции

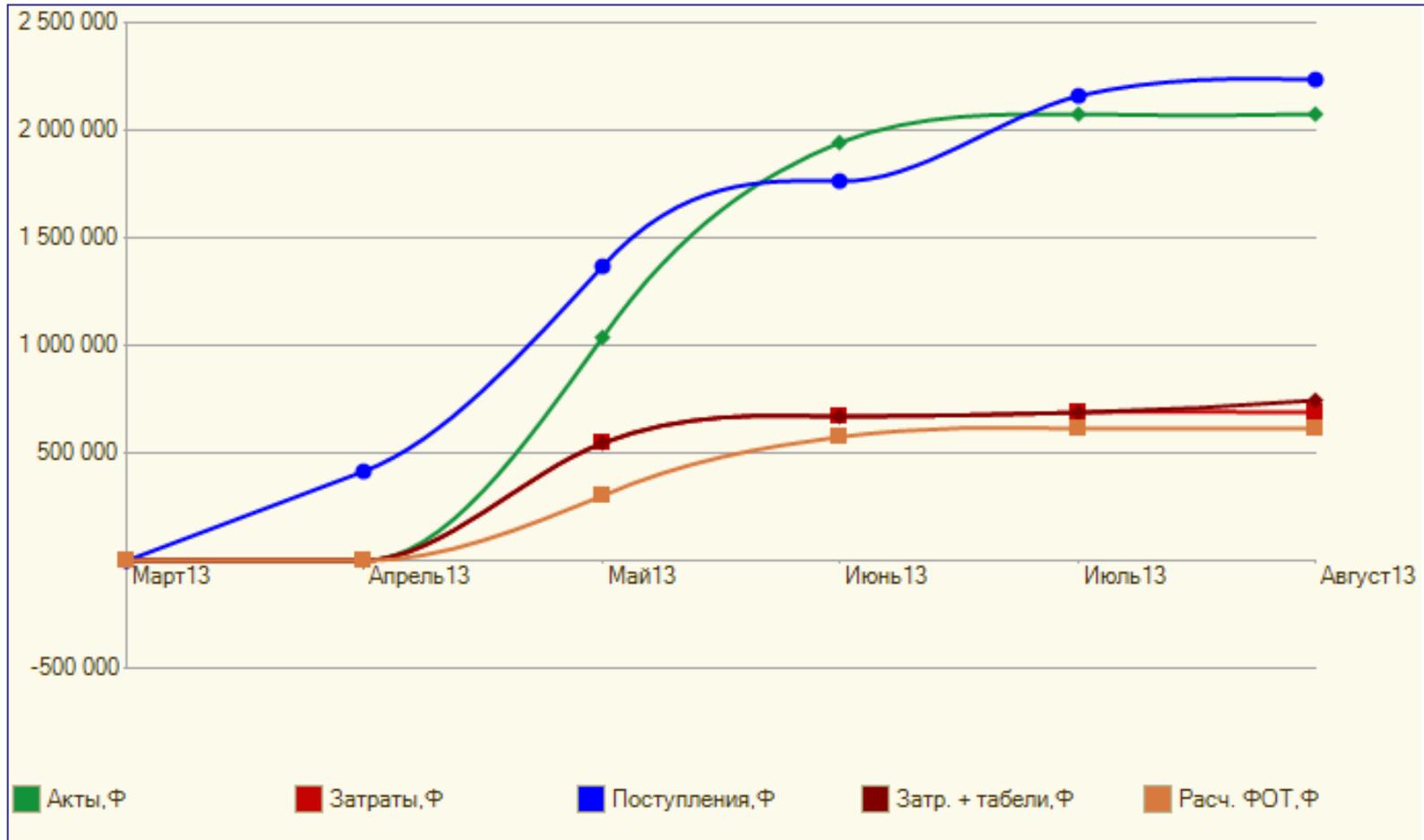
## Объемы по Разделам

Доходы, Поступления  
по Этапам

ФОТ по  
Разделам

Название	Код СДР	Доход план	Поступления план	Объемы (V) доход план	ФОТ расчетный
[-] Проектирование автодорожного предприятия №27...	1	9 650 000,00	9 650 000,00	9 650 000,00	2 895 000,00
[-] Этап 1	1.1	1 578 000,00	1 578 000,00	1 578 000,00	473 400,00
[-] [-] Позиция 001. Инженерно-геодезические ис...	1.1.1	1 578 000,00	1 578 000,00	1 578 000,00	473 400,00
[-] [-] [-] 001.061	1.1.1.1			909 000,00	272 700,00
[-] [-] [-] 001.066	1.1.1.2			91 000,00	27 300,00
[-] [-] [-] 001.192	1.1.1.3			45 000,00	13 500,00
[-] [-] [-] 001.301	1.1.1.4			533 000,00	159 900,00
[-] [-] Этап 2	1.2	1 092 000,00	1 092 000,00	1 092 000,00	327 600,00
[-] [-] [-] Позиция 002. Инженерно-гидрометеорологич...	1.2.1	1 092 000,00	1 092 000,00	1 092 000,00	327 600,00
[-] [-] [-] [-] 002.065	1.2.1.1			1 060 000,00	318 000,00
[-] [-] [-] [-] 002.066	1.2.1.2			22 000,00	6 600,00
[-] [-] [-] [-] 002.192	1.2.1.3			10 000,00	3 000,00
[-] [-] [-] Этап 3	1.3	1 150 000,00	1 150 000,00	1 150 000,00	345 000,00
[-] [-] [-] [-] Позиция 003. Инженерно-геодезические ис...	1.3.1	1 150 000,00	1 150 000,00	1 150 000,00	345 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] 003.061	1.3.1.1			150 000,00	45 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] 003.066	1.3.1.2			160 000,00	48 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] 003.192	1.3.1.3			80 000,00	24 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] 003.301	1.3.1.4			760 000,00	228 000,00
[-] [-] [-] [-] Этап 4	1.4	5 830 000,00	5 830 000,00	5 830 000,00	1 749 000,00
[-] [-] [-] [-] [-] Позиция 004. Инженерно-геофизические ис...	1.4.1	5 830 000,00	5 830 000,00	5 830 000,00	1 749 000,00

Декомпозиция структуры Доходов по Этапам, Разделам (проектным документам)



Все прямые затраты можно учитывать с аналитиками:

- место возникновения (подразделение);
- статья затрат;
- заказ;
- затрата (для материалов — это название материала).



- **Контроль и обоснование целевого использования денежных средств**

- ✓ Регистрация данных о параметрах выполнения государственных контрактов;
- ✓ Учет государственных контрактов, в соответствии с требованиями Федерального закона 275-ФЗ;
- ✓ Учет контрактов с заказчиками, которые организация исполняет в рамках государственных контрактов;
- ✓ Учет контрактов с исполнителями, в которых организация выступает заказчиком для следующего звена кооперации;
- ✓ Раздельный учет затрат в разрезе статей калькуляции;
- ✓ раздельный учет затрат в разрезе объекта производства.

Шаг 5. Мониторинг выполнения  
Шаг 4. Экономика проектов, объемы  
Шаг 3. Ключевые вехи проектов, Gate  
Шаг 2. Заказы, договоры, проекты, бюджеты  
Шаг 1. Тематические планы / инвестиции

➤ % экспертный

} % экспертные

➤ Объемы ПИР/СМР/Физ. объемы  
*Стоимостные объемы (сумма подтвержденная)*

➤ Доходы (акты)

➤ Поступления денежных средств

➤ Затраты (включая ФОТ)

} % экономические

«План», «Выполнено», «Принято» по проектам,  
подразделениям, специальностям, объектам;

Стоимостные показатели, количественные показатели

Проект Подразделение Проектная задача	Количество			Сумма		
	Отдел проектирования			Отдел проектирования		
	По плану	По факту	Отклонение	По плану	По факту	Отклонение
<b>Инжиниринг</b>	<b>21 266,37</b>	<b>6 032,71</b>	<b>-15 233,66</b>	<b>15 459 169,28</b>	<b>4 580 391,00</b>	<b>-10 878 778,28</b>
<b>Инжиниринг</b>	<b>21 266,37</b>	<b>6 032,71</b>	<b>-15 233,66</b>	<b>15 459 169,28</b>	<b>4 580 391,00</b>	<b>-10 878 778,28</b>
<b>Проект</b>	<b>21 266,37</b>	<b>6 032,71</b>	<b>-15 233,66</b>	<b>15 459 169,28</b>	<b>4 580 391,00</b>	<b>-10 878 778,28</b>
<b>Этап 1</b>	<b>6 032,71</b>	<b>6 032,71</b>		<b>4 580 386,36</b>	<b>4 580 391,00</b>	<b>4,64</b>
<b>Испытания</b>	<b>6 032,71</b>	<b>6 032,71</b>		<b>4 580 386,36</b>	<b>4 580 391,00</b>	<b>4,64</b>
<b>Объект 1</b>	<b>98,19</b>	<b>98,19</b>		<b>91 611,27</b>	<b>91 608,00</b>	<b>-3,27</b>
Проектирование объекта	98,19	98,19		91 611,27	91 608,00	-3,27
<b>Объект 2</b>	<b>761,65</b>	<b>761,65</b>		<b>533 155,00</b>	<b>533 158,00</b>	<b>3,00</b>
Проектирование объекта	761,65	761,65		533 155,00	533 158,00	3,00
<b>Объект 3</b>	<b>5 104,20</b>	<b>5 104,20</b>		<b>3 909 817,20</b>	<b>3 909 821,00</b>	<b>3,80</b>
Проектирование объекта	5 104,20	5 104,20		3 909 817,20	3 909 821,00	3,80
<b>Объект 4</b>	<b>68,67</b>	<b>68,67</b>		<b>45 802,89</b>	<b>45 804,00</b>	<b>1,11</b>
Проектирование объекта	68,67	68,67		45 802,89	45 804,00	1,11
<b>Этап 2</b>	<b>1 319,21</b>		<b>-1 319,21</b>	<b>1 099 708,59</b>		<b>-1 099 708,59</b>
<b>Изыскания</b>	<b>1 319,21</b>		<b>-1 319,21</b>	<b>1 099 708,59</b>		<b>-1 099 708,59</b>
<b>Объект 1</b>	<b>1 280,57</b>		<b>-1 280,57</b>	<b>1 066 714,81</b>		<b>-1 066 714,81</b>
Проектирование объекта	1 280,57		-1 280,57	1 066 714,81		-1 066 714,81
<b>Объект 2</b>	<b>22,15</b>		<b>-22,15</b>	<b>21 994,95</b>		<b>-21 994,95</b>
Проектирование объекта	22,15		-22,15	21 994,95		-21 994,95
<b>Объект 3</b>	<b>16,49</b>		<b>-16,49</b>	<b>10 998,83</b>		<b>-10 998,83</b>
Проектирование объекта	16,49		-16,49	10 998,83		-10 998,83
<b>Этап 3</b>	<b>11 332,45</b>		<b>-11 332,45</b>	<b>7 963 503,90</b>		<b>-7 963 503,90</b>
<b>Установка</b>	<b>11 332,45</b>		<b>-11 332,45</b>	<b>7 963 503,90</b>		<b>-7 963 503,90</b>
<b>Объект 1</b>	<b>170,71</b>		<b>-170,71</b>	<b>159 272,43</b>		<b>-159 272,43</b>
Проектирование объекта	170,71		-170,71	159 272,43		-159 272,43
<b>Объект 2</b>	<b>1 084,06</b>		<b>-1 084,06</b>	<b>758 842,00</b>		<b>-758 842,00</b>
Проектирование объекта	1 084,06		-1 084,06	758 842,00		-758 842,00
<b>Объект 3</b>	<b>219,42</b>		<b>-219,42</b>	<b>148 547,34</b>		<b>-148 547,34</b>
Проектирование объекта	219,42		-219,42	148 547,34		-148 547,34
<b>Объект 4</b>	<b>9 738,87</b>		<b>-9 738,87</b>	<b>6 817 209,00</b>		<b>-6 817 209,00</b>
Проектирование объекта	9 738,87		-9 738,87	6 817 209,00		-6 817 209,00

# Соблюдается ли экономика выполняемого проекта?

Декомпозиция структуры работ до необходимого уровня контроля – управление содержанием

Закрытый этап:  
Доходы,  
поступления =  
100% = Плану

Анализ расходов по закрытым объемам

Название	Код СДР	%П	%В	Объемы (П)	Объемы (Ф)	%V	ФОТ (П)	ФОТ расчетный	ФОТ (Ф)	%Ф
Консалтинг и разработка	1	23	30	5 740 000,00	1 500 000,00	26	1 806 400,00	1 712 700,00	669 200,00	37
Создание бизнес-модели	1.1	100	100	1 340 000,00	1 340 000,00	100	544 000,00	400 800,00	544 000,00	100
Создание технического проекта	1.2			800 000,00	160 000,00	20	240 000,00	235 500,00	125 200,00	52
Создание и согласование ТП.Раздел 1	1.2.1	-	-	160 000,00	160 000,00	100	48 000,00	48 000,00	52 000,00	108
Создание и согласование ТП.Раздел 2	1.2.2	-	-	160 000,00			48 000,00	48 000,00	61 200,00	128
Создание и согласование ТП.Раздел 3	1.2.3	-	-	160 000,00			48 000,00	48 000,00	12 800,00	25
Создание и согласование ТП.Раздел 4	1.2.4	-	-	160 000,00			48 000,00	48 000,00		
Согласование ТП.Все разделы	1.2.5	-	-	160 000,00			48 000,00	43 500,00		
Доработка информационной системы	1.3			1 800 000,00			744 000,00	537 600,00		
Внедрение информационной системы	1.4			1 800 000,00			278 400,00	538 800,00		

Анализ плановых сроков окончания текущих работ

Желательна суммовая разбивка - объемы

Анализ ФОТ текущих работ

Анализ текущего ФОТ на будущие работы

✓ Мониторинг проекта по этапам и разделам

# Есть ли отклонения относительных показателей от нормативов?

% по Плану

Подразделение	% Маржи (П)	% Денежно о потока (П)	% Маржи (Ф)	% Денежно го потока (Ф)	% Маржа по V (факт)	% Объем ов	% Доход ов	% Расход ов	% Поступ лений	% Выплат	% Трудозатрат (Стоимость)
Портфель проектов											
Программа проектов											
Проект											
Отдел Консалтинга											
Консалтинг и разработка											
РесурсХолдинг - программа под клиента											
РесурсХолдинг	26,3	26,3					0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Консалтинг и разработка для АОЗТ "Просвет"	63,2	63,2				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,5
Консалтинг и разработка для корпорации "Надежная опора"	63,2	63,2		59,0		0,0	0,0	0,0	23,3	26,0	0,0
Заказчик ООО "Спектр"											
Консалтинг и разработка для ООО "Спектр"	63,2	63,2		31,4		0,0	0,0	0,0	13,9	26,0	0,0
Заказчик ЗАО "Новый век"											
Консалтинг и разработка для ЗАО "Новый век"	71,8	63,8	55,2	59,0	59,95	26,1	20,5	32,6	20,5	23,2	22,8
Департамент строительства											
Девелопмент											
Без программы											
Строительство складского комплекса для ТД "Западные"	49,0	49,0	8,2	29,2		0,0	31,3	56,5	44,6	62,0	0,0
Строительство Гипермаркета	48,0	48,0	8,2	29,2		0,0	29,9	52,8	42,6	58,0	0,0
Строительство Ресторана	49,0	49,0	8,2	29,2		0,0	31,3	56,5	44,6	62,0	0,0

% по Факту

Поиск значительных расхождений, отклонений от нормативных значений

✓ Относительные показатели по проектам

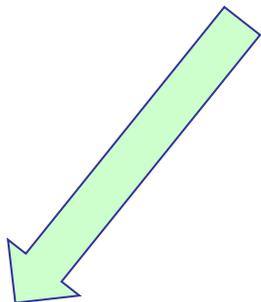
# Все ведущиеся проекты законтрактованы?

Нет договора по  
выполняющемуся проекту

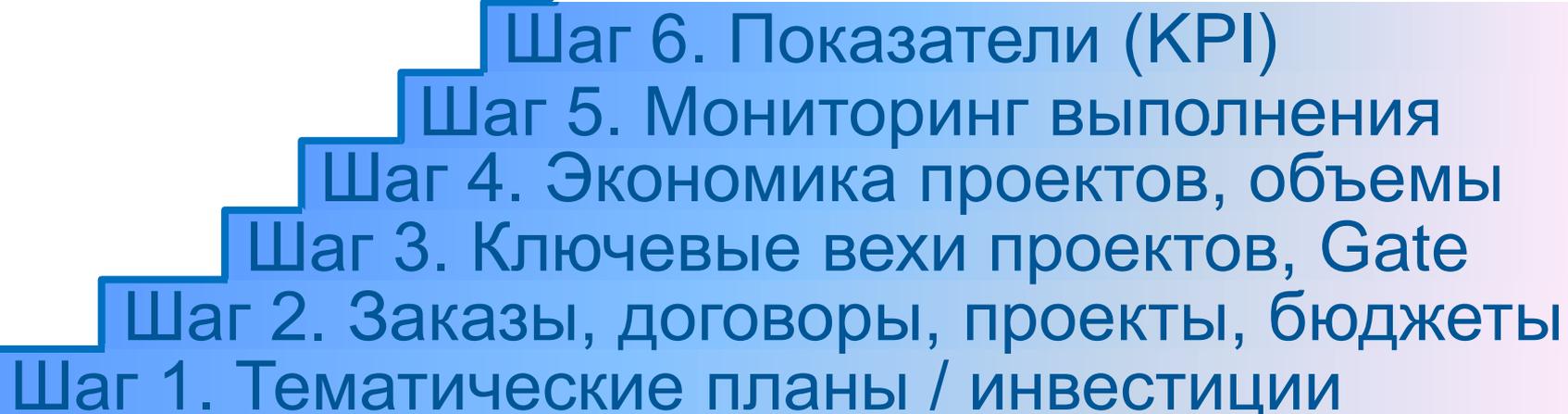
Портфель проектов/Проект	Руководитель проекта	Статус проекта	Договор дох. (к...	Риски существу...	Риски свершил...
Инжиниринг					
Инжиниринг для ЗАО "Новы...	Васильев Андрей Николаевич	Выполняется	Ошибка !	Да !	Да !
Инжиниринг для ООО "Спек...	Васильев Андрей Николаевич	Выполняется	Ошибка !		
Инжиниринг для ООО "Изу...	Васильев Андрей Николаевич	Выполняется	Ошибка !	Да !	
Инжиниринг для компании "...	Макаров Александр Юрьевич	Запланирован			

Есть потенциальные  
риски

Есть свершившиеся  
актуальные риски



Угроза	Недостаток квалифицированных кадров	Ресурсы	Актуален	-1 000 000,00	10	-100 000,00
Угроза	Недостаточная квалификация субподр...	Субподрядчики и п...	Актуален	-300 000,00	30	-90 000,00
Угроза	Изменение требований Заказчика	Заказчик	Актуален	-2 000 000,00	10	-200 000,00
Угроза	Некачественные исходные данные от ...	Заказчик	Сработал	-2 200 000,00	10	-220 000,00



Панель руководителя - Основная

Обновить данные | Показатели

Реестр проектов | Диаграмма Ганта | Фазы проектов

Портфель проектов/Проект	Начало	Завершение	Готовн...	Доходы (план)	Расходы (пл...
<b>Проектирование</b>	01.09.2016	20.12.16		7 000 000,00	1 900 000,00
Проектирование здани...	01.09.2016	25.11.16	0,48	4 000 000,00	1 900 000,00
Проектирование жилого зд...	27.09.2016	20.12.16	0,00	0,00	0,00
Проектирование здания тор...	26.09.2016	19.12.16	0,00	3 000 000,00	0,00
<b>Девелопмент</b>	04.01.2016	07.06.19		182 250 004,00	144 180 580,00
Строительство лаборатории...	21.03.2016	15.09.16	0,00	20 250 000,00	16 374 100,00
Строительство Стадиона	07.04.2016	07.06.19	29,75	40 500 001,00	31 905 040,00
Строительство офиса для к...	01.08.2016	03.08.17	0,00	40 500 001,00	31 748 200,00
Строительство складского ...	26.09.2016	28.09.17	0,00	40 500 001,00	31 905 040,00
Строительство Гипермаркета	04.01.2016	09.01.17	0,00	40 500 001,00	32 248 200,00
<b>Инжиниринг</b>	01.07.2014	10.05.18		8 791 920,00	4 777 474,33
Инжиниринг для ЗАО "Новы...	01.03.2015	18.11.15	0,00	0,00	0,00
Инжиниринг для ООО "Спек...	01.08.2014	20.01.16	0,00	4 414 680,00	2 407 604,00
Инжиниринг для ООО "Изу...	01.05.2016	10.05.18	62,07	2 169 900,00	1 166 068,33
Инжиниринг для компании "...	01.07.2014	25.03.15	0,00	2 207 340,00	1 203 802,00
<b>Консалтинг и разработка</b>	06.01.2014	13.02.19		26 325 000,00	14 205 600,00
Консалтинг и разработка дл...	26.05.2014	18.03.15	0,00	5 850 000,00	3 156 800,00
Консалтинг и разработка дл...	06.01.2014	23.10.14	0,00	5 850 000,00	3 156 800,00
Консалтинг и разработка дл...	10.02.2014	28.04.15	0,00	8 775 000,00	4 735 200,00
Консалтинг и разработка дл...	01.02.2016	13.02.19	18,82	5 850 000,00	3 156 800,00
<b>Маркетинг и продвижение</b>	07.07.2014	25.09.14		0,00	880 000,00
Участие в выставке "Бууче...	07.07.2014	17.07.14	0,00	0,00	270 000,00
Участие в выставке "Строи...	09.09.2014	25.09.14	0,00	0,00	340 000,00

Мониторинг показателей в портфеле проектов, например:

- «%доходов», «%поступлений», «%готовности»
- Наличие свершившихся рисков
- «Доходов до завершения», «Поступлений до завершения»
- Контроль наличия договора
- Прочие (например, «Тип проекта», «Стадия», отнесение к виду «Висяк»)



Шаг 7. Мотивация

Шаг 6. Показатели (KPI)

Шаг 5. Мониторинг выполнения

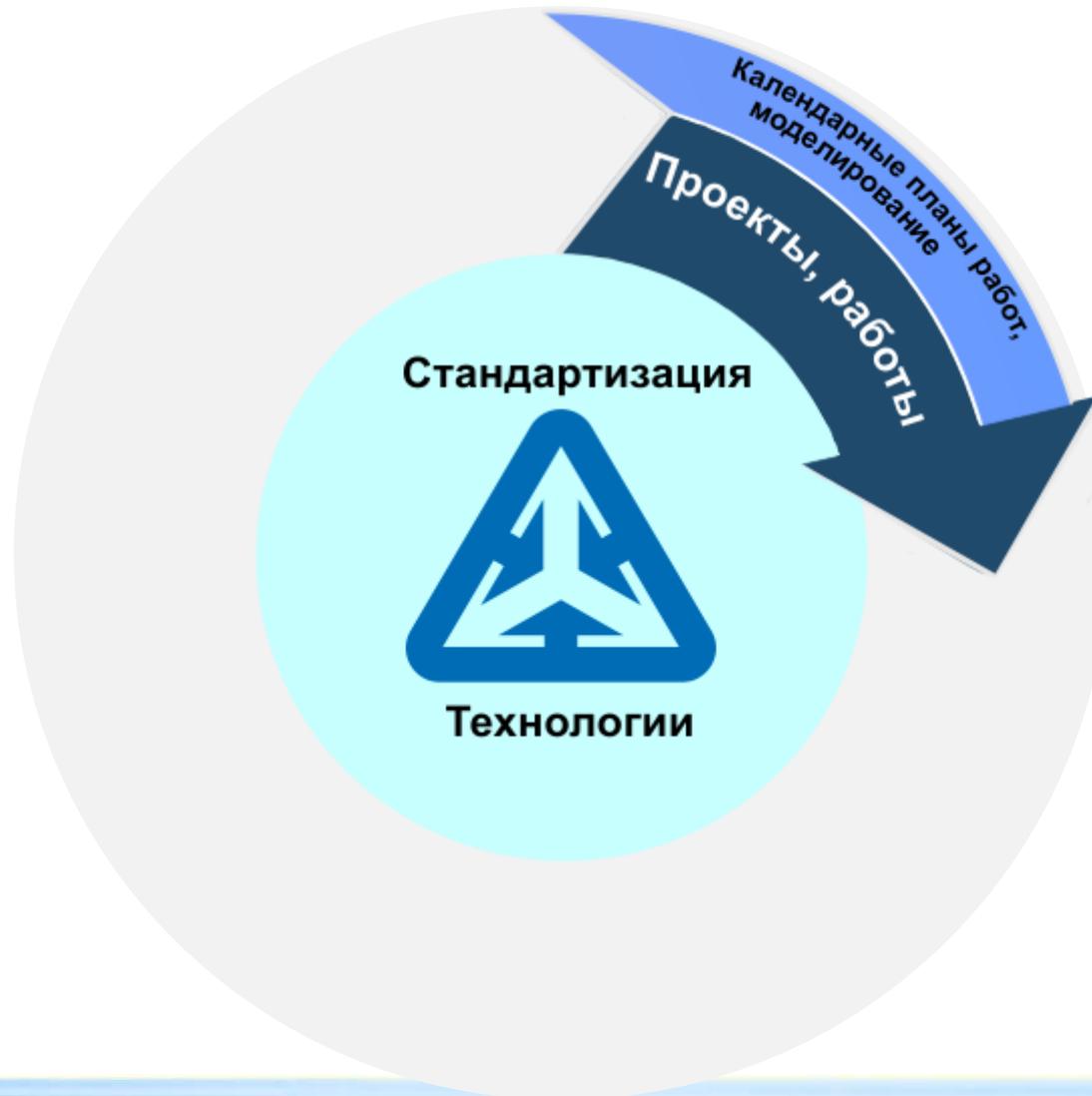
Шаг 4. Экономика проектов, объемы

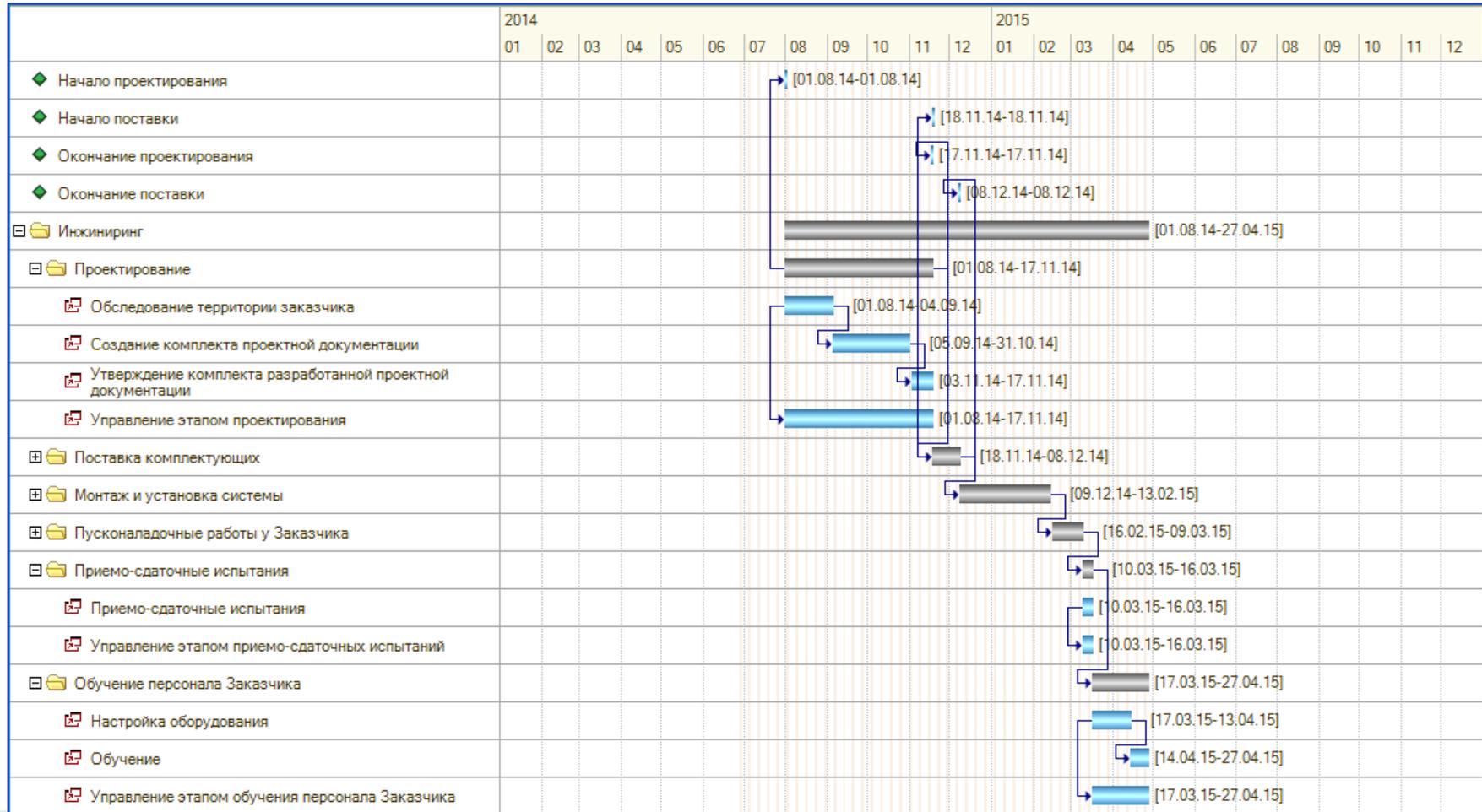
Шаг 3. Ключевые вехи проектов, Gate

Шаг 2. Заказы, договоры, проекты, бюджеты

Шаг 1. Тематические планы / инвестиции







Моделирование эффективности проекта (по исполнителям)

Сформировать | Показывать вид операции | Детально сроки проекта | Детально "Эталон" | Детально "Альтернатива 1" | Детально "Альтернатива 2" | Все действия

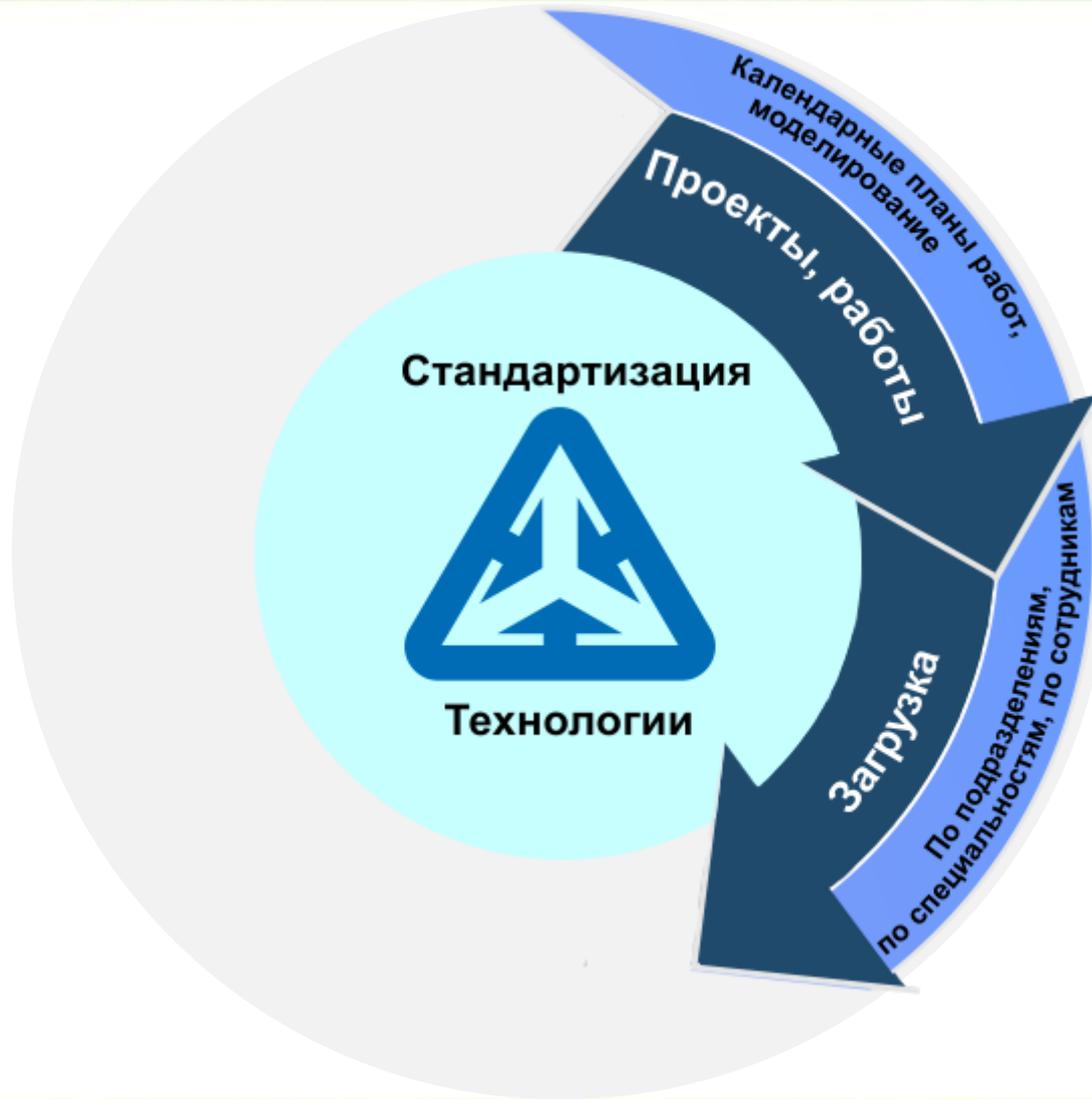
Показатели

Этап	Д-ть	Альтернатива 1						Альтернатива 2					
		Общ. дл-ть	Расходы	Испол...	Общ. дл-ть	Дл-ть откл.	Расходы	Расходы отклонение	Испол...	Общ. дл-ть	Дл-ть откл.	Расходы	Расходы отклонение
Разработка и строительство горж...	365,00	478,00	13 340 143		342,00	136,00	19 587 876	-6 247 733		457,00	21,00	19 722 000	-6 381 857
Разработка и строительство горж...	365,00	478,00	13 340 143		342,00	136,00	19 587 876	-6 247 733		457,00	21,00	19 722 000	-6 381 857
Этап 1. Разработка	115,00	115,00	32 792		86,00	29,00	2 319 748	-2 286 955		144,00	-29,00	2 335 500	-2 302 708
01 Разработка макета го...	40,00	40,00	5 830	Энерд...	29,71	10,29	412 361	-406 532	ИнжСт...	50,00	-10,00	415 200	-409 370
03 Разработка стальных ...	35,00	35,00	5 101	Энерд...	26,00	9,00	360 840	-355 739	ИнжСт...	43,75	-8,75	363 300	-358 199
04 Разработка трассы	30,00	30,00	4 372	Энерд...	22,29	7,71	309 319	-304 946	ИнжСт...	37,50	-7,50	311 400	-307 028
05 Разработка вагончиков	35,00	35,00	5 101	Энерд...	26,00	9,00	360 840	-355 739	ИнжСт...	43,75	-8,75	363 300	-358 199
06 Разработка электрич...	25,00	25,00	3 644	Энерд...	18,57	6,43	257 774	-254 130	ИнжСт...	31,25	-6,25	259 500	-255 856
08 Разработка ускорителя	20,00	20,00	2 915	Энерд...	14,86	5,14	206 252	-203 338	ИнжСт...	25,00	-5,00	207 600	-204 685
10 Разработка звуковой ...	40,00	40,00	5 830	Энерд...	29,71	10,29	412 361	-406 532	ИнжСт...	50,00	-10,00	415 200	-409 370
Этап 2. Производство	250,00	344,00	4 369 394		257,00	87,00	5 670 374	-1 300 980		313,00	31,00	5 709 000	-1 339 606
Этап 3. Програмное обесп...	275,00	382,00	1 509 508		276,00	106,00	1 958 931	-449 423		345,00	37,00	1 972 200	-462 692
Этап 4. Инфраструктура / Зд...	305,00	411,00	1 668 352		298,00	113,00	2 164 920	-496 568		382,00	29,00	2 179 800	-511 448
Этап 5. Сборка	170,00	233,00	2 224 451		128,00	105,00	2 886 577	-662 126		213,00	20,00	2 906 400	-681 949
Этап 6. Тестовый запуск	70,00	70,00	874 130		70,00		1 133 778	-259 648		70,00		1 141 800	-267 670
Этап 7. Прием работы / Пере...	35,00	49,00	317 860		27,00	22,00	412 241	-94 381		45,00	4,00	415 200	-97 340
02 Управление проектом	295,00	409,73	2 343 656	Энерд...	219,14	190,59	3 041 308	-697 652	ИнжСт...	368,75	40,98	3 062 100	-718 444
<b>Прямые</b>			13 340 143				19 587 876	-6 247 733				19 722 000	-6 381 857
<b>Накладные</b>			23 900 000				17 100 000	6 800 000				22 850 000	1 050 000
<b>Расходы итого</b>			37 240 143				36 687 876	552 267				42 572 000	-5 331 857
<b>Доход</b>			43 000 000				43 000 000					43 000 000	
<b>Прибыль</b>			5 759 857				6 312 124	552 267				428 000	-5 331 857
<b>Рентабельность</b>			13,40%				14,68%	1,28%				1,00%	-12,40%

- ✓ Расчет изменения критического пути проекта, сроков и затрат на выполнение работ, доходов и рентабельности проекта в зависимости от производительности и надежности исполнителей конкретных работ
- ✓ Сравнение трех альтернативных вариантов выполнения проекта

- Моделирование ситуации «что если»
- Оценка влияния производительности и надежности подрядчиков и/или собственных подразделений на эффективность проекта





## Планы по трудозатратам

Проект	Февраль 2013 г.		Март 2013 г.		Апрель 2013 г.		Итого	
	Трудозатраты	Стоимость	Трудозатраты	Стоимость	Трудозатраты	Стоимость	Трудозатраты	Стоимость
	По плану	По плану	По плану	По плану	По плану	По плану	По плану	По плану
Строительство автодорожного путепровода	368,00	191 200,00	236,00	108 400,00	36,00	14 400,00	640,00	314 000,00
<b>000001 Геодезические изыскания</b>	368,00	191 200,00	236,00	108 400,00	36,00	14 400,00	640,00	314 000,00
061001 Инженерная геодезия	96,00	38 400,00	168,00	67 200,00	36,00	14 400,00	300,00	120 000,00
066005 ГИП АСО	96,00	76 800,00	24,00	19 200,00			120,00	96 000,00
350007 Механизация изысканий	96,00	48 000,00	44,00	22 000,00			140,00	70 000,00
40005 Оформление и выпуск проектов	80,00	28 000,00					80,00	28 000,00
<b>Итого</b>	<b>368,00</b>	<b>191 200,00</b>	<b>236,00</b>	<b>108 400,00</b>	<b>36,00</b>	<b>14 400,00</b>	<b>640,00</b>	<b>314 000,00</b>

## Планы по объемам

Проект	Февраль 2013 г.	Апрель 2013 г.	Май 2013 г.	Ноябрь 2013 г.	Январь 2014 г.	Итого
	Основные	Основные	Основные	Основные	Основные	Основные
	показатели (вал.)					
Проектная задача	План	План	План	План	План	План
Строительство автодорожного путепровода	17 367 037,04	3 390 744,16	30 667 287,28	71 922 287,46	14 953 509,88	138 300 865,82
<b>40005 Оформление и выпуск проектов</b>	345 124,90	106 320,00	882 068,00		16 097,00	1 349 609,90
<b>2412 Инженерная геология</b>	7 750 929,00				680 640,00	8 431 569,00
<b>350007 Механизация изысканий</b>	3 851 542,14		136 015,26		171 907,10	4 159 464,50
<b>061001 Инженерная геодезия</b>	4 058 370,00					4 058 370,00
003001 Геологические изыскания	148 549,00					148 549,00
000001 Геодезические изыскания	3 909 821,00					3 909 821,00

# Планирование задач и 3-х уровневой загрузки в структуре проекта

Название	Код СДР	Связи	Роли (предва...)	Роли (предв., ч.	Роли (окончательный)	Роли (оконч.), ч.	Роли (отклонение предв. от оконч.), ч	Назначенные ТР	Трудозатра... план по ТР (оконч )
[-] Проектирование здания торго... 1	1			960,00		950,00	10,00		630,00
[-] Раздел "Архитектурные ре... 1.1	1.1		Инже...	480,00		500,00	-20,00		500,00
[+] Получение исходных данных... 1.1.1	1.1.1				Инженер-конструкт...	80,00	-80,00	Петров С.И. (Ин...	80,00
[+] Выдача задания для раздел... 1.1.2	1.1.2	1.1.1			Инженер-конструкт...	220,00	-220,00	Петров С.И. (Ин...	220,00
[+] Разработка раздела АР 1.1.3	1.1.3	1.1.2			Инженер-конструкт...	200,00	-200,00	Петров С.И. (Ин...	200,00
[-] Раздел "Схема планировоч... 1.2	1.2		Веду...	480,00		450,00	30,00		130,00
[+] Получение исходных данных... 1.2.1	1.2.1				Ведущий геодезист...	130,00	-130,00	Высоцкий В.А. (...)	130,00
[+] Разработка раздела ГП 1.2.2	1.2.2	1.2.1			Ведущий геодезист...	130,00	-130,00		
[+] Разработка раздела ГП суче... 1.2.3	1.2.3	1.2.2...			Ведущий геодезист...	190,00	-190,00		

- Планы до уровня Этапов + Разделов :: загрузка Ролей
- Планы до уровня задач :: загрузка Ролей
- Планы до уровня задач :: загрузка Трудовых ресурсов

# «Уплотнение» загрузки специалистов внутри периода (неделя-месяц)

Оперативная загрузка специалистов

Настройки | День | Неделя | Месяц | Моя загрузка | <<<<<<<<< 01.08.2016 - 31.08.2016 >>>>>>>> Обновить | Записать | Еще ?

Загрузка по проекту: \_\_\_\_\_

Специалист	Пн 01.08	Вт 02.08	Ср 03.08	Чт 04.08	Пт 05.08	Сб 06.08
Андреева А.И.	8	8	8	8	8	8
09:00						
10:00	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	
11:00	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	
12:00	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	
13:00	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	
14:00						
15:00	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	
16:00	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	
17:00	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	
18:00	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	Строитель...	
19:00						
Васильев А.Н.	8	8	8	8	8	8
09:00						
10:00	Инжени...	Инжени...	Инжени...	Консалтин...	Инжени...	
11:00	Инжени...	Инжени...	Инжени...	Консалтин...	Инжени...	
12:00	Инжени...	Инжени...	Инжени...	Консалтин...	Инжени...	
13:00	Инжени...	Инжени...	Инжени...	Консалтин...	Инжени...	
14:00						
15:00	Инжени...	Инжени...	Инжени...	Консалтин...	Консалтин...	
16:00	Инжени...	Инжени...	Инжени...	Консалтин...	Консалтин...	
17:00	Инжени...	Инжени...	Инжени...	Консалтин...	Консалтин...	
18:00	Инжени...	Инжени...	Инжени...	Консалтин...	Консалтин...	
19:00						
	22	21	22	22	22	22

Проект / Задача / Роль	Начало	Завершение	План всего	Наз. всего	Факт всего
Инжиниринг для ООО "И..."			789	57	318
Утверждение компле...	01.05.2016	02.03.2017	80	20	80
Управление этапом п...	01.05.2016	05.08.2016	21	29	24
Закупка	08.08.2016	11.08.2016	24		24
Руководитель отдела			24		24
Поставка комплекту...	08.08.2016	11.08.2016	24		16
Поставка комплекту...	12.08.2016	18.08.2016	24		18
Менеджер по работе с...			24		18
Управление этапом п...	08.08.2016	26.08.2016	40		20
Монтаж системы	29.08.2016	16.09.2016	116		99
Управление этапом м...	01.08.2016	21.10.2016	58	8	38
Пусконаладочные раб...	27.07.2016	16.08.2016	100		
Управление этапом п...	27.07.2016	16.08.2016	40		
Приемо-сдаточные ис...	17.08.2016	23.08.2016	80		80
Управление этапом п...	17.08.2016	23.08.2016	40		40
Настройка оборудова...	24.08.2016	20.09.2016	132		
Управление этапом о...	24.08.2016	04.10.2016	10		
Консалтинг и разработк...			5 740		12
Создание бизнес-мод...	01.02.2016	12.10.2016	2 000		
БМ принята	01.08.2016	05.08.2016	2 000		12
Создание техническо...	05.08.2016	06.09.2016	1 740		
Аналитик			100		
Архитектор			1 280		
РП консалтинга и раз...			360		

✓ Оперативная загрузка специалистов

Роль / Подразделение / Проект / Задача	Базовый план	Ф + ПР	БП - (Ф+ ПР)	Факт	Прогноз			Итого прогноз
					сент. 16	окт. 16	Ост. до зав.	
⊖ Инженер-конструктор	540,00	1 324,00	-784,00	84,00	333,35	464,07	442,58	1 240,00
⊖ Конструкторско-архитектурный отдел	540,00	1 324,00	-784,00	84,00	333,35	464,07	442,58	1 240,00
⊖ Проектирование здания промышленного комплекса	540,00	644,00	-104,00	84,00	240,00	240,00	80,00	560,00
1.2 Раздел "Архитектурные решения"	540,00	644,00	-104,00	84,00	240,00	240,00	80,00	560,00
⊖ Проектирование здания торгового комплекса		480,00	-480,00		53,35	224,07	202,58	480,00
1.1 Раздел "Архитектурные решения"		480,00	-480,00		53,35	224,07	202,58	480,00
⊖ Проектирование жилого здания		200,00	-200,00		40,00		160,00	200,00
Мощность:					352,00	336,00		688,00
Загрузка:	540,00	1 324,00	-784,00	84,00	333,35	464,07	442,58	1 240,00
Остаток:					18,65	-128,07		-552,00



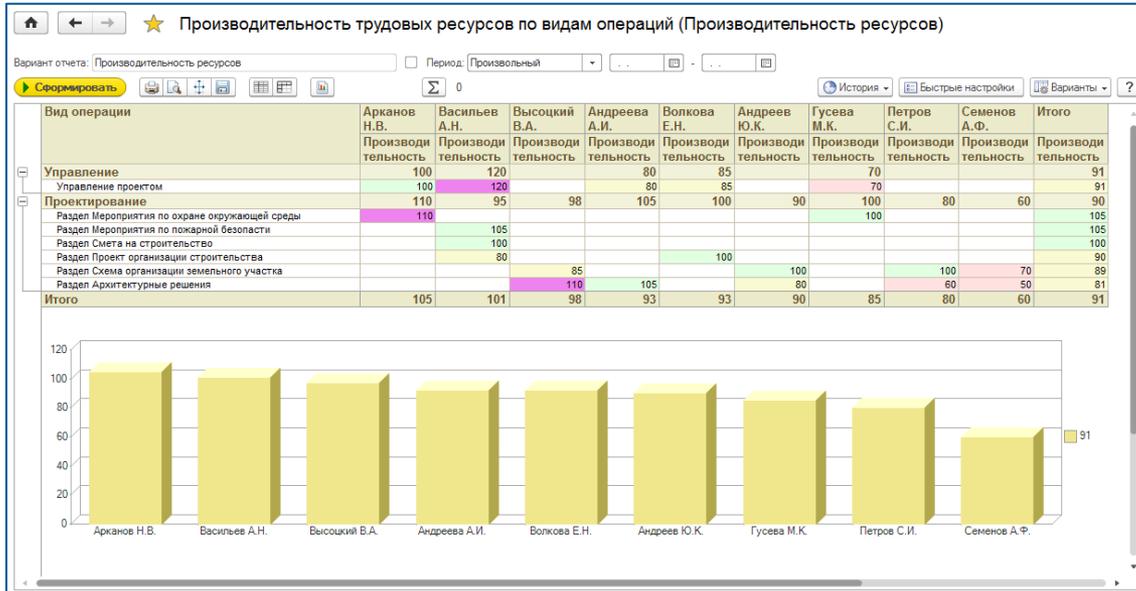
- ✓ Прогноз затрат до завершения
- ✓ Отклонение Факт + Прогноз от Базового плана или Текущего плана
- ✓ Анализ загрузки по Роли на месяц

Трудовой ресурс / Роль / Проект / Задача	Новые сроки		За все время	Итого за период		Трудозатраты				
	Дата нач.	Дата зав.	Нов.	Роль	Нов.	26.09 Пн	27.09 Вт	28.09 Ср	29.09 Чт	30.09 Пт
						Нов.	Нов.	Нов.	Нов.	Нов.
⊖ Высоцкий В.А.			290,0	40,0	64,0	16,0	16,0	16,0		8,0
⊖ Ведущий геодезист			290,0	40,0	64,0	16,0	16,0	16,0		8,0
⊖ Проектирование здания промышленного комплекса			160,0	24,0	24,0	8,0	8,0	8,0		
1.3.1 Получение исходных данных по разделу ГП (Вед...	01.09.2016	28.09.2016	160,0	24,0	24,0	8,0	8,0	8,0		
⊖ Проектирование здания торгового комплекса			130,0	40,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0
1.2.1 Получение исходных данных по разделу ГП (Вед...	26.09.2016	21.10.2016	130,0	40,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0
⊖ Петров С.И.			140,0	52,0	60,0	16,0	16,0	12,0		8,0
⊖ Инженер-конструктор			140,0	52,0	60,0	16,0	16,0	12,0		8,0
⊖ Проектирование здания промышленного комплекса			120,0	80,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0
1.2.2 Выдача задания для раздела ГП (Инженер-конст...	15.09.2016	05.10.2016	120,0	80,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0
⊖ Проектирование здания торгового комплекса			20,0	20,0	20,0	8,0	8,0	4,0		
1.1.1 Получение исходных данных по разделу АР (Инж...	26.09.2016	30.09.2016	20,0	20,0	20,0	8,0	8,0	4,0		
⊖ Семенов А.Ф.			120,0	80,0	40,0	8,0	8,0	8,0		8,0
Итого:			550,0	204,0	164,0	40,0	40,0	36,0		24,0

✓ Загрузка специалистов по последовательности задач







Компетенции исполнителей по видам операций:

- ✓ Производительность;
- ✓ Надежность

Прямые затраты на исполнителей по видам операций:

- ✓ Стоимость;
- ✓ Затраты на управление





➤ % Экспертный

% экспертные

➤ Готовность проектной  
документации/Физ.объемы

*Натуральные объемы (к-во подтвержденное)*

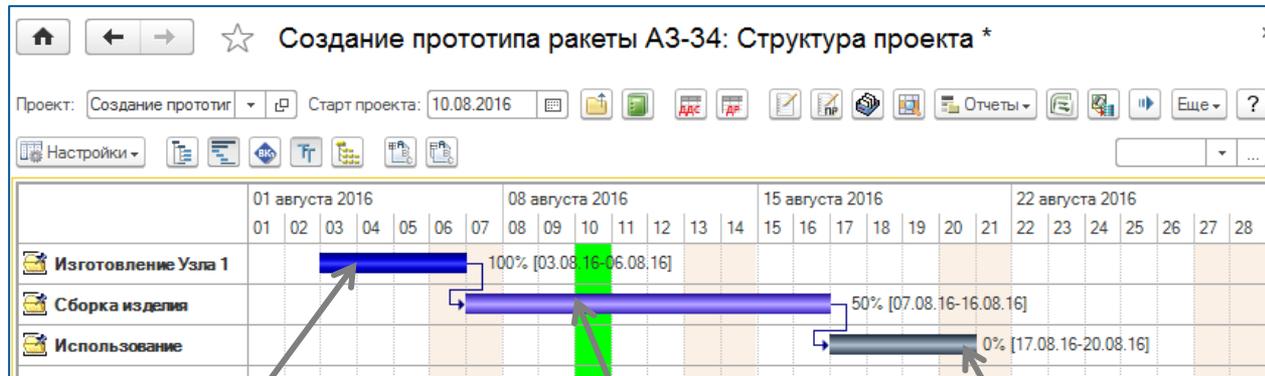
➤ Выпуск полуфабриката/готовой  
продукции

➤ Трудозатраты

➤ Статусы (подтвержденные  
подписанными протоколами)

*Важно: при соблюдении рамок проекта*

% технологические



Заказ на производство

Заказ на производство 2

Заказ на производство 3

Маршрутный лист

Маршрутный лист 2

Маршрутный лист 3

Выпуск

Выпуск 2

Выпуск 3

Создать [иконки] Открыть [иконки] Все действия [иконки] Скрыть поля добавления комментария

Задание	Проект	Исполнитель	Дата начала план	Дата оконча...	
1. Задания для исполнения					
Сделать монтаж системы	Инжиниринг для...	Гусева М.К.	09.12.2014	09.01.2015	
Провести обследование территории ...	Инжиниринг для...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	04.09.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для О...	Сергеев П.Ю.	01.08.2014	10.10.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для О...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	10.10.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для...	Васильев А.Н.	01.08.2014	10.10.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для О...	Иванов И.И.	01.08.2014	10.10.2014	
Обследование территории заказчика	Инжиниринг для О...	Решетников Н.И.	01.08.2014	10.10.2014	
Поставить комплектующие заказчику	Инжиниринг для...	Кузьмин Г.А.	02.12.2014	08.12.2014	
Связаться с начальником склада	Инжиниринг для О...	Иванов И.И.	25.11.2014	01.12.2014	
Создать комплект проектной докуме...	Инжиниринг для...	Решетников Н.И.	05.09.2014	30.10.2014	
Создание комплекта проектной доку...	Инжиниринг для...	Васильев А.Н.	13.10.2014	06.02.2015	
Создание комплекта проектной документа...	Инжиниринг для О...	Решетников Н.И.	13.10.2014	06.02.2015	
Получить обратную связь от заказчика	Инжиниринг для О...	Васильев А.Н.	09.12.2014	13.02.2015	
Связаться с представителем заказчика	Инжиниринг для О...	Васильев А.Н.	18.11.2014	08.12.2014	
Управление этапом проектирования	Инжиниринг для...	Макаров А.Ю.	01.08.2014	09.03.2015	
Управление этапом проектирования	Инжиниринг для...	Васильев А.Н.	01.08.2014	09.03.2015	
Провести установку системы	Инжиниринг для...	Решетников Н.И.	12.01.2015	13.02.2015	
Утверждение комплекта разработан...	Инжиниринг для...	Васильев А.Н.	09.02.2015	09.03.2015	
Утверждение комплекта разработанной гр...	Инжиниринг для О...	Решетников Н.И.	09.02.2015	09.03.2015	

Введите в это поле комментарий к изменению статуса.

**Взять в работу**

Уточнить

Отменить

[Комментировать](#)

---

Орлов Михаил 18 августа 2014 г. 11:54:01  
Васильевич написал:

**Статус поручения изменен на "Выполняется"**

---

Васильев 18 августа 2014 г. 11:53:36  
Андрей Николаевич написал:

**Статус поручения изменен на "Выдано"**

- ✓ Жизненный цикл проектной задачи
- ✓ Планирование, выполнение, диспетчирование задачи
- ✓ Анализ результатов задач

★ План-фактный анализ выполненных объемов (Объемы по Исполнителям)

Вариант отчета: Объемы по Исполнителям    Период: Произвольный    01.01.2016 - 31.12.2016

Сформировать    История    Быстрые настройки    Варианты    ?

Подразделение Исполнитель Проектная задача	Итого			Сентябрь 2016		
	План (упр)	Выполнено (упр)	Принято (упр)	План (упр)	Выполнено (упр)	Принято (упр)
<b>Итого</b>	<b>6 900 000,00</b>	<b>2 250 000,00</b>	<b>1 400 000,00</b>	<b>4 200 000,00</b>	<b>2 070 000,00</b>	<b>1 400 000,00</b>
<b>Конструкторско-архитектурный отдел</b>	<b>2 500 000,00</b>	<b>670 000,00</b>	<b>200 000,00</b>	<b>2 500 000,00</b>	<b>670 000,00</b>	<b>200 000,00</b>
Петров С.И.	2 000 000,00	320 000,00	100 000,00	2 000 000,00	320 000,00	100 000,00
Проектирование здания промышленного комплекса	500 000,00	170 000,00	100 000,00	500 000,00	170 000,00	100 000,00
Проектирование здания промышленного комплекса	500 000,00	170 000,00	100 000,00	500 000,00	170 000,00	100 000,00
Раздел "Архитектурные решения"	500 000,00	170 000,00	100 000,00	500 000,00	170 000,00	100 000,00
Проектирование здания торгового комплекса	1 500 000,00	150 000,00		1 500 000,00	150 000,00	
Проектирование здания торгового комплекса	1 500 000,00	150 000,00		1 500 000,00	150 000,00	
Раздел "Архитектурные решения"	1 500 000,00	150 000,00		1 500 000,00	150 000,00	
Семенов А.Ф.	500 000,00	350 000,00	100 000,00	500 000,00	350 000,00	100 000,00
Проектирование здания промышленного комплекса	500 000,00	350 000,00	100 000,00	500 000,00	350 000,00	100 000,00
Проектирование здания промышленного комплекса	500 000,00	350 000,00	100 000,00	500 000,00	350 000,00	100 000,00
Раздел "Архитектурные решения"	500 000,00	350 000,00	100 000,00	500 000,00	350 000,00	100 000,00
<b>Отдел генеральных планов и топогеодезических изысканий</b>	<b>2 500 000,00</b>	<b>380 000,00</b>		<b>500 000,00</b>	<b>200 000,00</b>	
Высоцкий В.А.	2 500 000,00	380 000,00		500 000,00	200 000,00	
Проектирование здания промышленного комплекса	1 000 000,00	380 000,00		500 000,00	200 000,00	
Проектирование здания промышленного комплекса	1 000 000,00	380 000,00		500 000,00	200 000,00	
Раздел "Схема планировочной организации земельного участка"	1 000 000,00	380 000,00		500 000,00	200 000,00	
Проектирование здания торгового комплекса	1 500 000,00					
Проектирование здания торгового комплекса	1 500 000,00					
Раздел "Схема планировочной организации земельного участка"	1 500 000,00					
<b>Субподрядчики</b>	<b>1 900 000,00</b>	<b>1 200 000,00</b>				
ООО "ГИПРОСнаб"	1 900 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00
Проектирование здания промышленного комплекса	1 900 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00
Проектирование здания промышленного комплекса	1 900 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00
Раздел "Архитектурные решения"	1 900 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00
Выдача задания для раздела ГП	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00	1 200 000,00
Разработка раздела АР	700 000,00					
<b>Итого</b>	<b>6 900 000,00</b>	<b>2 250 000,00</b>	<b>1 400 000,00</b>	<b>4 200 000,00</b>	<b>2 070 000,00</b>	<b>1 400 000,00</b>



Шаблон проекта: Проектирование

Управление шаблоном | Моделирование шаблона | Нормирование

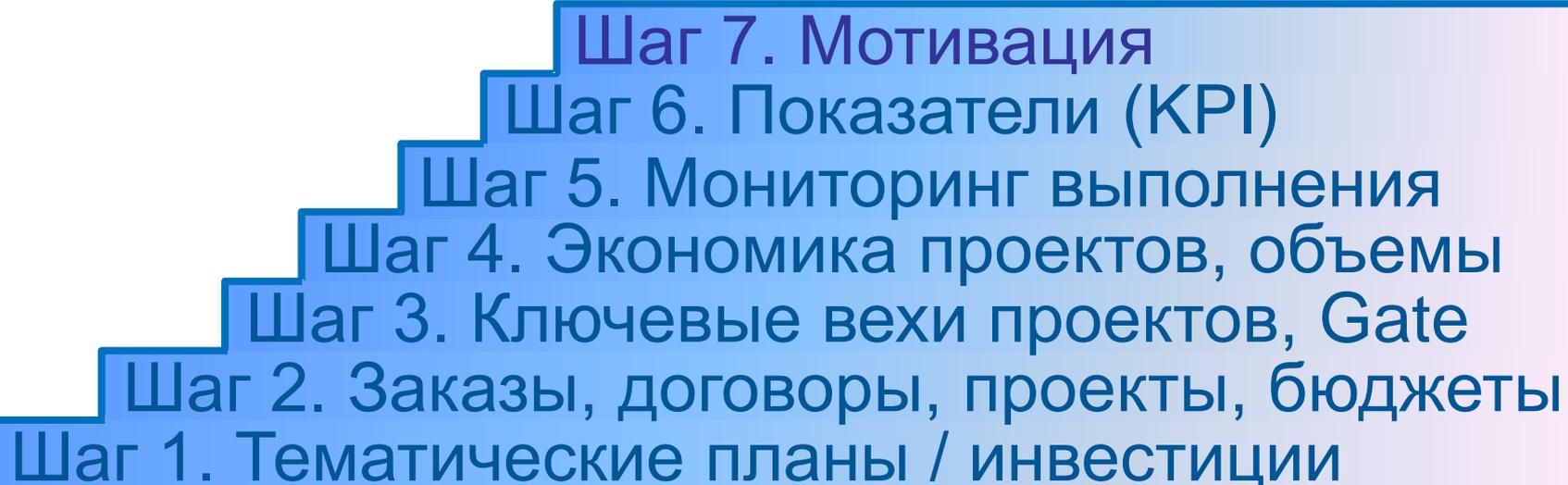
Сформировать | Настройки | Записать в шаблон | Изменить длительность на процент | Изменить трудозатраты на процент | Анализ отклонений

Объект	Длительность			Трудозатраты		
	Текущая	Средняя	Новое значение	Текущие	Средние	Новое значение
Проектирование	1 320	794	794	6 300		6 300
Предпроектные проработки	240	117	117	480		480
ГИП				240		240
Проектировщик				240		240
Проектно-исследовательские работы	240	226	226	480		480
ГИП				240		240
Выездная бригада				240		240
Проектирование	720	385	385	5 040		5 040
ГИП				720		720
Проектировщик				4 320		4 320
Передача документации	120	66	66	300		300
ГИП				60		60
Проектировщик				180		180

- ✓ Типизация проектов
- ✓ Библиотека шаблонов проектных работ
- ✓ Нормирование проектных работ
- ✓ Сравнительный анализ разных проектов между собой
- ✓ Обновление норм работ проекта в шаблоне

- Разработка нормативов
- Использование полученного опыта
- Более правильная оценка новых проектов





## Мотивация специалистов

- Сутовая мотивация:
  - Смысл деятельности, вдохновение
  - Воплощение идей в реальности
  - Самореализация через созидание, творчество
  - Принесение пользы и совместный труд
- Финансовая мотивация:
  - Достаточный доход специалистов (~ компетенциям)
  - Возможность влияния на доход через индивидуальный и коллективный вклад в результаты
  - Доход сотрудника - интегральный показатель его эффективности (95% значимости)



Балансировка



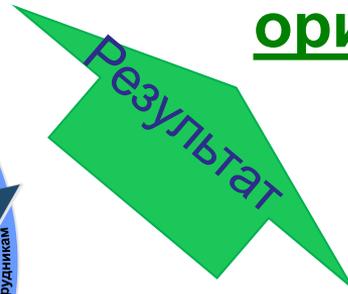
+  
Мотивация

Увеличение  
выработки

Уменьшение  
простоев

Соблюдение  
сроков

## Повышение эффективности проектно- ориентированной организации



- Шаг 7. Мотивация
- Шаг 6. Показатели (KPI)
- Шаг 5. Мониторинг выполнения
- Шаг 4. Экономика проектов, объемы
- Шаг 3. Ключевые вехи проектов, Gate
- Шаг 2. Заказы, договоры, проекты, бюджеты
- Шаг 1. Тематические планы / инвестиции



Эффективность  
проектного бизнеса

**Выдающихся Вам результатов в  
работе с проектами!**

**[Lebedev@ITLand.ru](mailto:Lebedev@ITLand.ru)**

**+7 (911)212-53-06**

**Подходите на вернисаже!**

**[www.ITLand.ru](http://www.ITLand.ru)**